

T E M E C A D R U

pentru proiectul de management solicitat în cadrul concursului de ocupare a funcției de manager - persoană fizică, din Spitalul Județean de Urgență „Dr. Fogolyan Kristof „ Sf. Gheorghe

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului

- a) Analiza circuitelor funcționale;
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative, etc.);
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului etnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
- e) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

2. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare

- a) Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare în cadrul spitalului (urgență, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare, etc.);
- b) Transformarea unui centru multifuncțional de tip ambulatoriu;
- c) Transformarea într-un centru medico-social;
- d) Privatizarea unor secții din cadrul spitalului.

3. Îmbunătățirea managementului resurselor umane

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;
- d) Metode de creștere a performanței personalului;
- e) Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical.

4. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital

- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare. Colectare, transmitere, validare)
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

5. Analiza situației economico-financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții, etc.)

- c) *Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;*
- d) *Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.*

f) *Încadrarea cu personal;*

6. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității

- a) *Calitatea serviciilor;*
- b) *Calitatea datelor raportate;*
- c) *Calitatea personalului;*
- d) *Satisfacția pacienților.*

7. Strategia managementului în domeniul achizițiilor

- a) *Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);*
- b) *Modalități de achiziție;*
- c) *Evaluarea stocurilor;*
- d) *Indicatori de eficiență a utilizării stocurilor.*

8. Strategia managementului în activitatea de investiții

- a) *În echipamente;*
- b) *Modernizarea de secții;*
- c) *Extinderi;*
- d) *Reparații capitale.*

9. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului

- a) *Fundamentarea activităților;*
- b) *Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;*
- c) *Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.*

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8-10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rand), conform structurii propuse mai jos.

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. *Descrierea situației actuale a spitalului;*
- B. *Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;*
- C. *Identificarea problemelor critice;*
- D. *Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;*
- E. *Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:*
 - 1. *Scop;*
 - 2. *Obiective-indicatori;*
 - 3. *Activități:*
 - a) *Definire;*
 - b) *Încadrare în timp – grafic Gantt;*
 - c) *Resurse necesare – umane, materiale, financiare;*
 - d) *Responsabilități;*
 - 4. *Rezultate așteptate;*
 - 5. *Monitorizare - indicatori;*
 - 6. *Evaluare – indicatori.*
 - 7.

Președintele Consiliului de Administrație

Dr. Vass Levente

Președinte comisie de concurs